



Linda Meijer-Wassenaar  
**ALGEMENE REKENKAMER**



oei, dat is wel  
spannend

## CONTEXT

De Algemene Rekenkamer is een **HOOG** College van Staat. Auditors zijn gericht op de **INHOUD**. En **TEKST** is belangrijk.

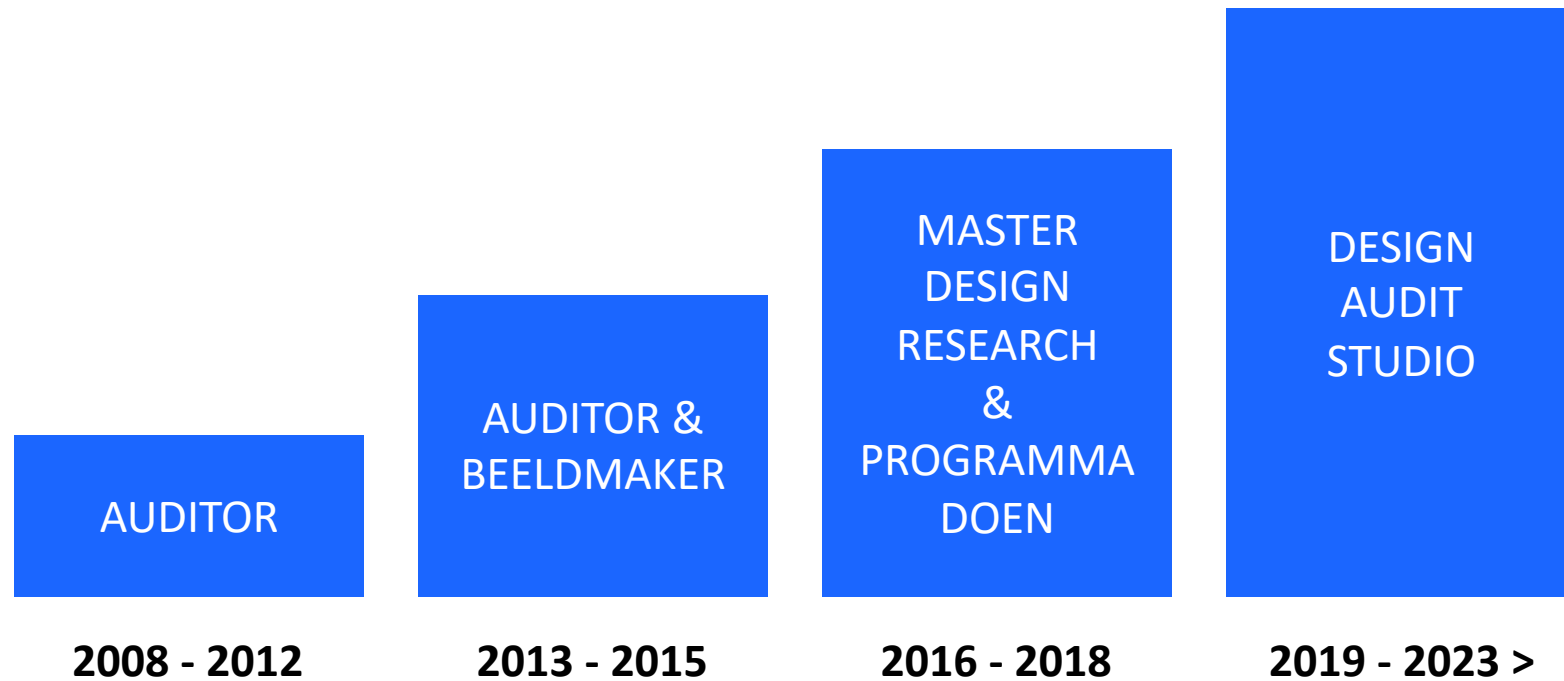
we schrijven het  
gewoon goed op

maar wie moet  
er iets doen?



**INMIDDELS...**

# EEN ZOEKTOCHT NAAR ONTWERP & AUDIT

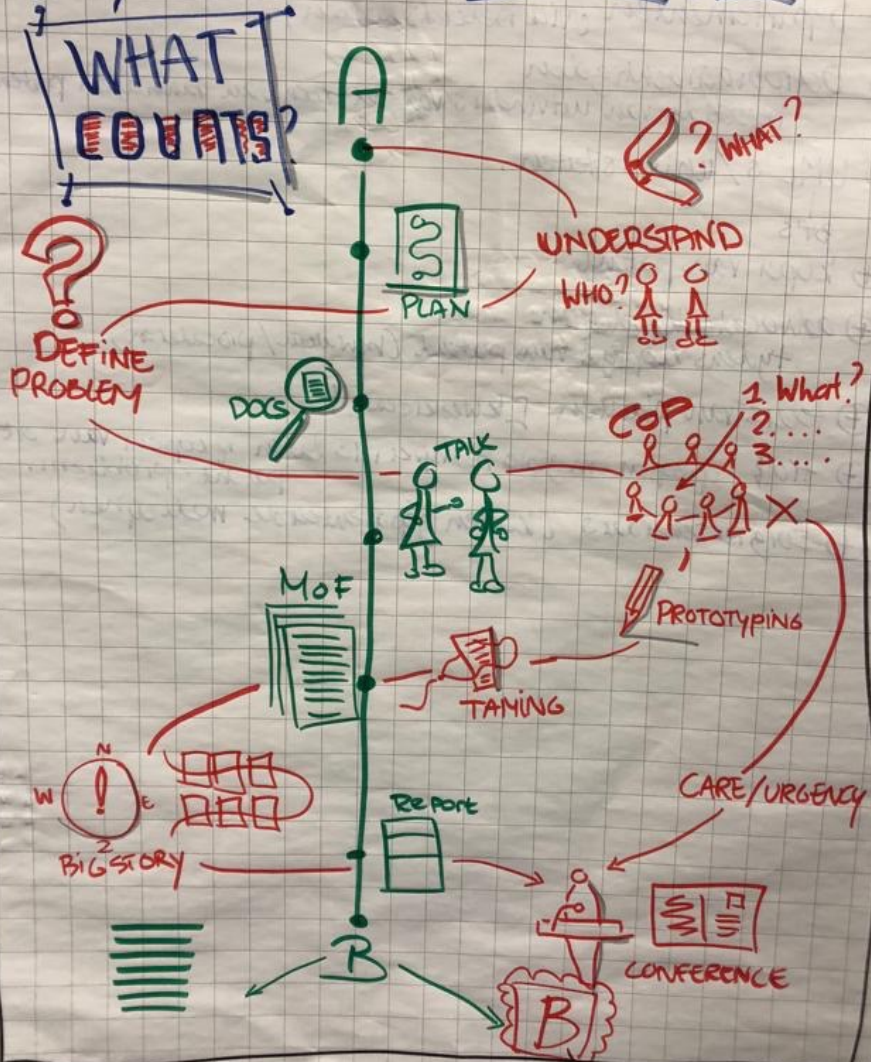


# EEN ZOEKTOCHT NAAR ONTWERP & AUDIT

- TEKST → BEELD
- IN HET HOOFD → UIT HET HOOFD
- EIND → BEGIN & TIJDENS
- INHOUDSGERICHT → MENSGERICHT
- KANT-EN-KLAAR → MAATWERK
- UITVOEREND → STRATEGISCH

# Adapting design thinking in audits

Diny van Est & Linda Meyer

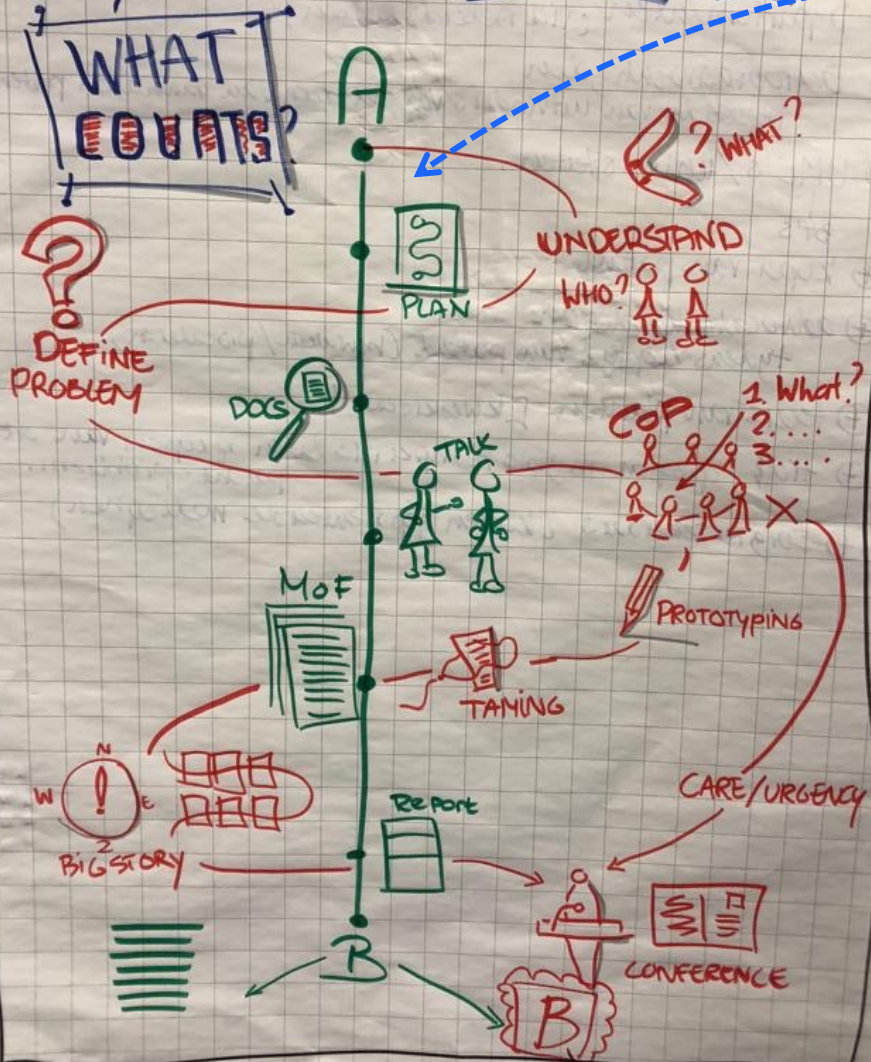


Klassiek audit proces van A naar B

En het ontwerpende proces kronkelt erom heen

# Adapting design thinking in audits

Diny van Est & Linda Meyer

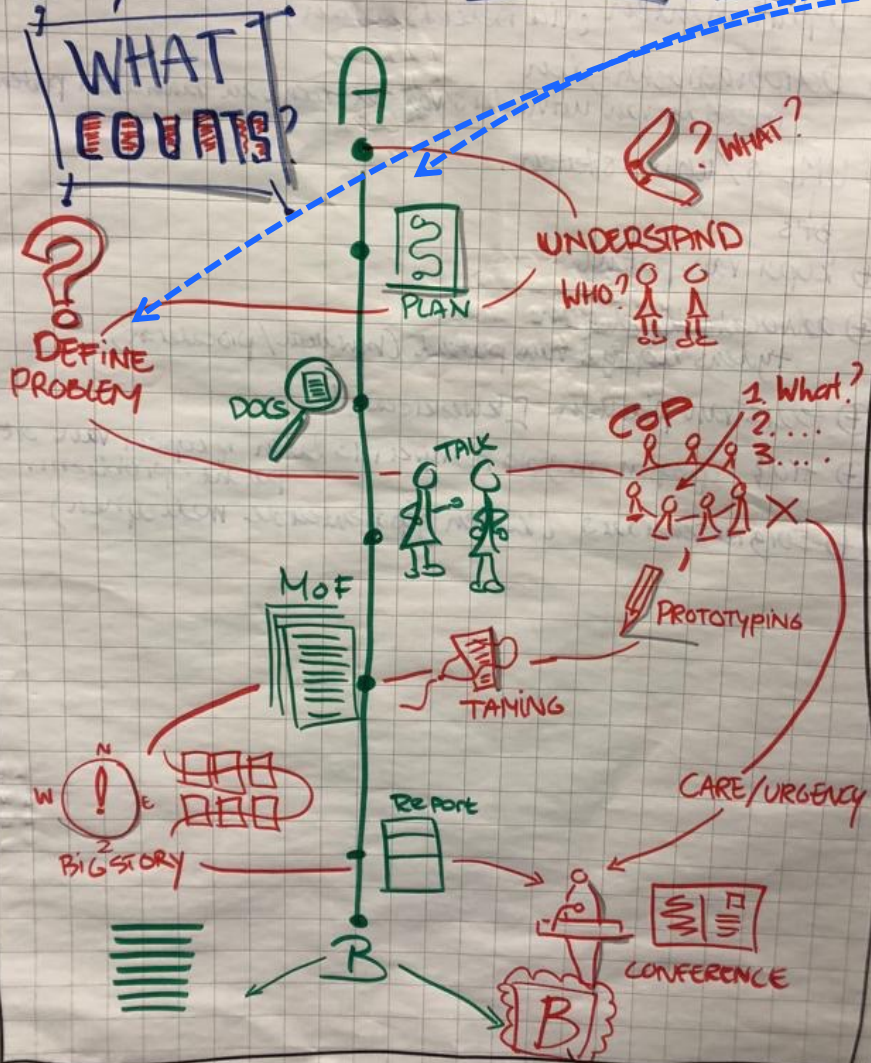


## 1. Samen het onderwerp ontdekken



# Adapting design thinking in audits

Diny van Est & Linda Meyer



STAPLES

## 2. Definieer het probleem

Algemene Rekenkamer

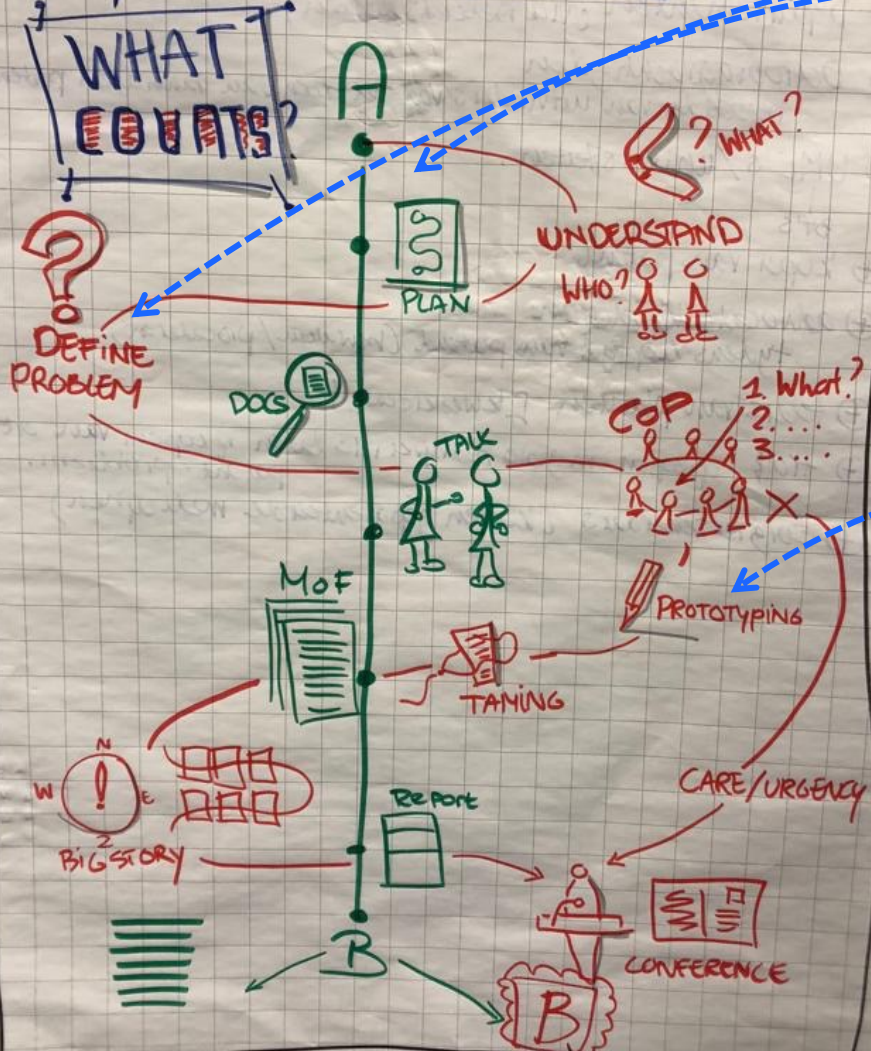


1. Meer tijd  
De minister verstrekt op de  
aankomende vergadering in de  
langdurige uitsluiting. De  
aankomende vergadering, die  
worden van afgewisseld, zodat het  
aankomende vergadering worden  
aankomende vergadering worden



# Adapting design thinking in audits

Diny van Est & Linda Meyer



## 3. Factsheets om inzicht te bieden

Algemene Rekenkamer

### MASSIF

Oprichting jaar 2006  
 Ceplande einddatum 2025  
 Begunstigde bedrijven (Micro en mkb)  
 Doel: Het bieden van toegang tot financiële middelen voor mkb- en micro-ondernemers in lage- en middenstandse landen met opkomende markten, via investeringen in financiële instrumenten.

Financiering vanuit minister voor BHOCS  
 Begrotingshoofdstuk 17, artikel 1  
 Sector: Samen met bedrijven en ondernemerschap

In rookwettend fonds is een financieel beleggingsinstrument. Het heeft als doel een maatschappelijke meerwaarde te bewerkstelligen die zonder de instrumenten nu onbereikbaar is. Het fonds wordt deels of helemaal gevoed met rijksmiddelen, zoals subsidies, leningen en overige middelen, die ten minste deels moet worden uitgegeven. Uitgangspunt is dat in elk geval een deel van de middelen terug komt in het fonds, zodat ze opnieuw kunnen worden ingezet.

Taakstelling MASSIF  
 MASSIF is bedoeld voor middelgrote, kleine en micro-ondernemingen in ontwikkelingslanden die moeilijk toegang hebben tot financiering. De focus is op vrouwelijke en jonge ondernemers, landbouw en rurale gebieden, en innovatie.

Reden voor oprichting rookwettend fonds  
 Onvoldoende financiering beschikbaar voor mkb- en micro-ondernemers in ontwikkelingslanden en opkomende markten.  
[www.fmo.nl/partner-with-us/massif](http://www.fmo.nl/partner-with-us/massif)

#### 1. Hoe zit het fonds in elkaar?

Minister voor BHOCS geeft een subsidie aan MASSIF. MASSIF zoekt investeringsfondsen om in te investeren. MASSIF investeert via aandelen, aandelen in fondsen, leningen en re-sourcés. De begunstigden betalen MASSIF de dividend, aflossing en re-sourcés en bij verkoop van aandelen ontvangt MASSIF de opbrengst daarvan.

Mixtuur 25%  
 419 investeringen per eind 2017  
 Aandelen 25%  
 Leningen 36%  
 Aandelen in fondsen 37%  
 opbrengsten  
 aflossing en re-sourcés, dividend, opbrengsten

#### 2. Hoe rookwettend de rijksbijdrage van het fonds?

De minister stelt per fonds een percentage ter voor rookwettendheid. Dit is inclusief of exclusief behoeften van. Hieronder de naam van de als de generoede waarde van het fonds eind 2017 hoger of lager is dan de generoede rijksbijdragen, soms de omden investeringen van het fonds op wijze of op werkdagen staan.

Bijdrage rookwettend  
 25%  
 100%  
 0%  
 500  
 400  
 300  
 200  
 100  
 0  
 In miljoenen €  
 Toegangsrijke middelen  
 Rijksbijdragen  
 Waarde per eind 2017  
 Oprichtingsjaar 2006  
 Einddatum (eind 2017)  
 Ceplande einddatum 2025

#### 3. Hoe vaak zit het fonds de middelen in?

Karakter van een rookwettend fonds is dat een euro meer worden ingezet. Eind 2017 is elke generoede euro van MASSIF 2,9 keer ingezet. Looprij bijdragen is 3-15 jaar.

#### 4. Wat is de positie van het fonds tot het BHOCS?

Hier laten we zien of de vermogens van het fonds op het rookwettend haar binnen of buiten het rijks zijn getoet. De plaatsing binnen de rijksvoorziening heeft namelijk gevolgen voor wat het parlement en eigen bijdrage over het fonds.

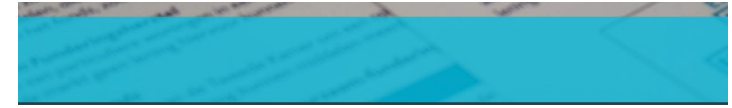
#### 5. Hoe vaak vroegt de Tweede Kamer naar het fonds?

Minister voor BHOCS rapporteert resultaten MASSIF in jaarlijkse rapportages. In situatie in 2010 en 2015. Vervolgens ging in 2016 (van 10 jaar).

Geen Kamer vragen in het oprichtingsjaar van het fonds. De piek in vergaderjaar 2015-17 komt door het Verzoekenwoord ingediend op 2016 van de Algemene Rekenkamer.

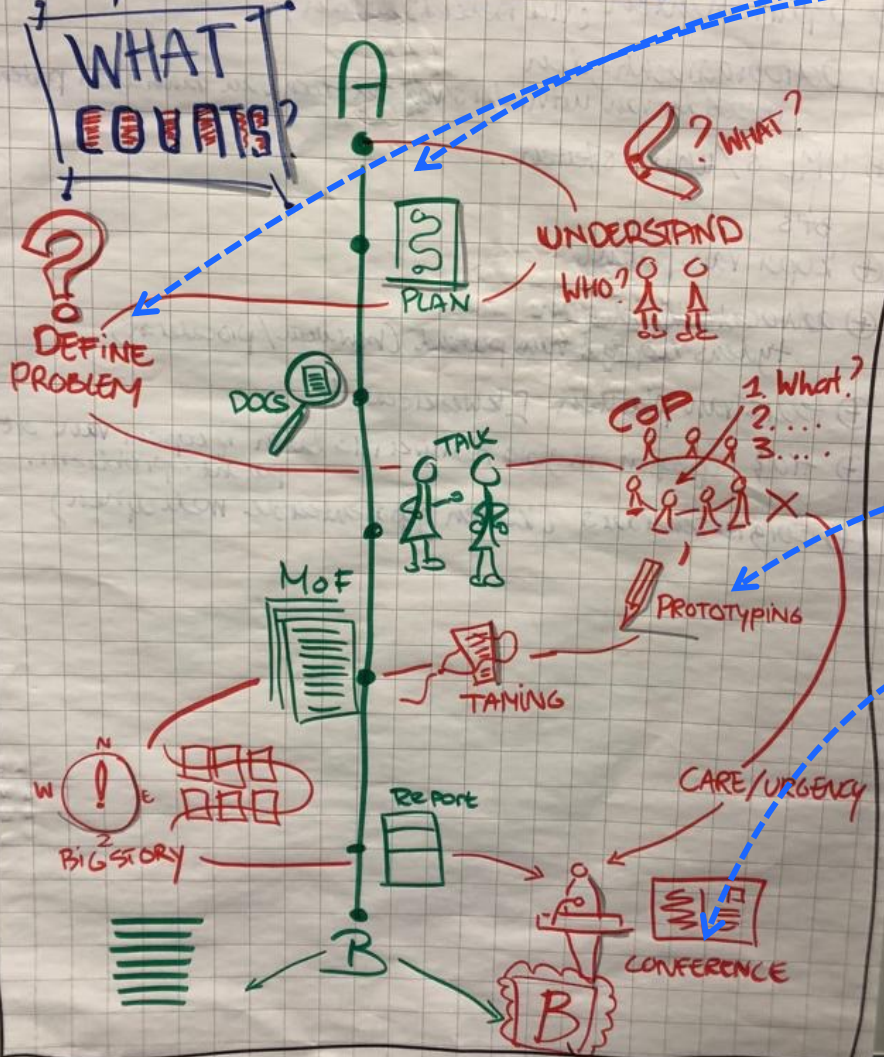
Voor MASSIF geldt:  
 Binnen Rijksvoorziening  
 Buiten Rijksvoorziening  
 18  
 12  
 6  
 0  
 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017  
 aantal Kamer vragen  
 Verzoekenwoord ingediend

Deerfactisch de niet gekoerd te worden met de bijdrage bij rapport. Zicht op welke manier worden van het BHOCS.



# Adapting design thinking in audits

Diny van Est & Linda Meyer



STAPLES

## 4. Werkconferentie ontwerpen



### BELANGRIJKSTE RESULTATEN

werkconferentie rovdierend 27 juni 2019

**DOEL**  
Een rijk op de grens van de regio, breng daarom de voor- en nadelen van markt access in kaart.

**EVALUEREN**  
Bouwers of periodek vers wordt gesann over de effectiviteit van het rovdierend fonds

**LEERLING**  
Verzamel de minister die de beschikbare kennis te delen en te doen.

**VERANTWOORDING**  
Dit is een monitoren te stellen van de verspreiding naar minister & Parlement

Minister van Financiën

Korte Voorhout 7

2511 CW DEN HAAG

# PERFECTE MATCH ONTWERPER & AMBTENAAR?



**Samen op zoek naar nieuwe methoden**

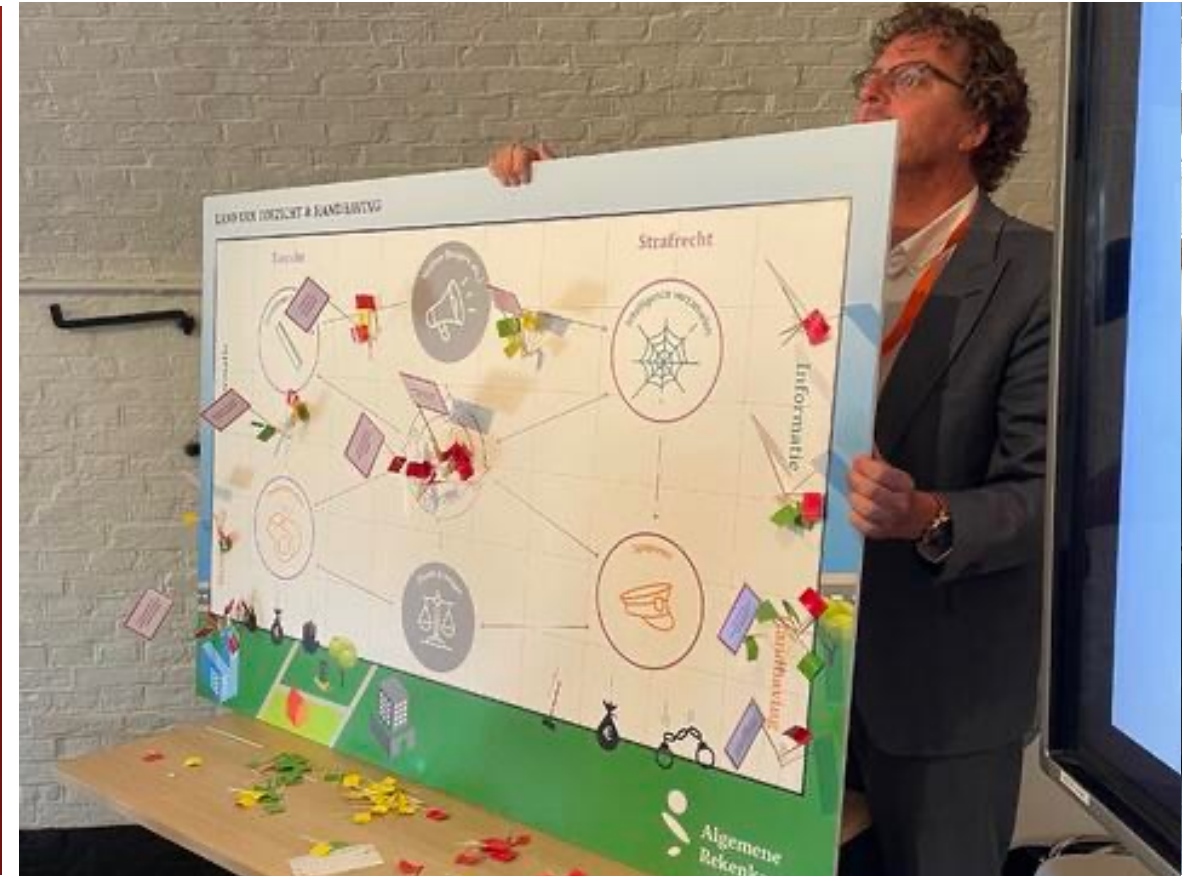


**Luisteren naar behoeften ambtenaar**

# PERFECTE MATCH ONTWERPER & AMBTENAAR?



**Aansluiten bij taal**



**Gedeeld eigenaarschap**

# PERFECTE MATCH ONTWERPER & AMBTENAAR?



**Zichtbaar zijn**



**We zoeken elkaar op: de duiventil**



## MEER WETEN?

- AR website:  
<https://www.rekenkamer.nl/over-de-algemene-rekenkamer/werkwijze/innovatie>
- LinkedIn
- DR website:  
[www.auditinvorm.nl](http://www.auditinvorm.nl)
- Weer terug per 1 sept:  
[L.meijer-wassenaar@rekenkamer.nl](mailto:L.meijer-wassenaar@rekenkamer.nl)